



# Stratégie et Pilotage de l'Innovation et du développement Technologique en Tunisie

Intervention de M. Sami Zaoui, Associé, Ernst & Young

14 Octobre 2010

 **ERNST & YOUNG**  
*Quality In Everything We Do*

# AGENDA

---

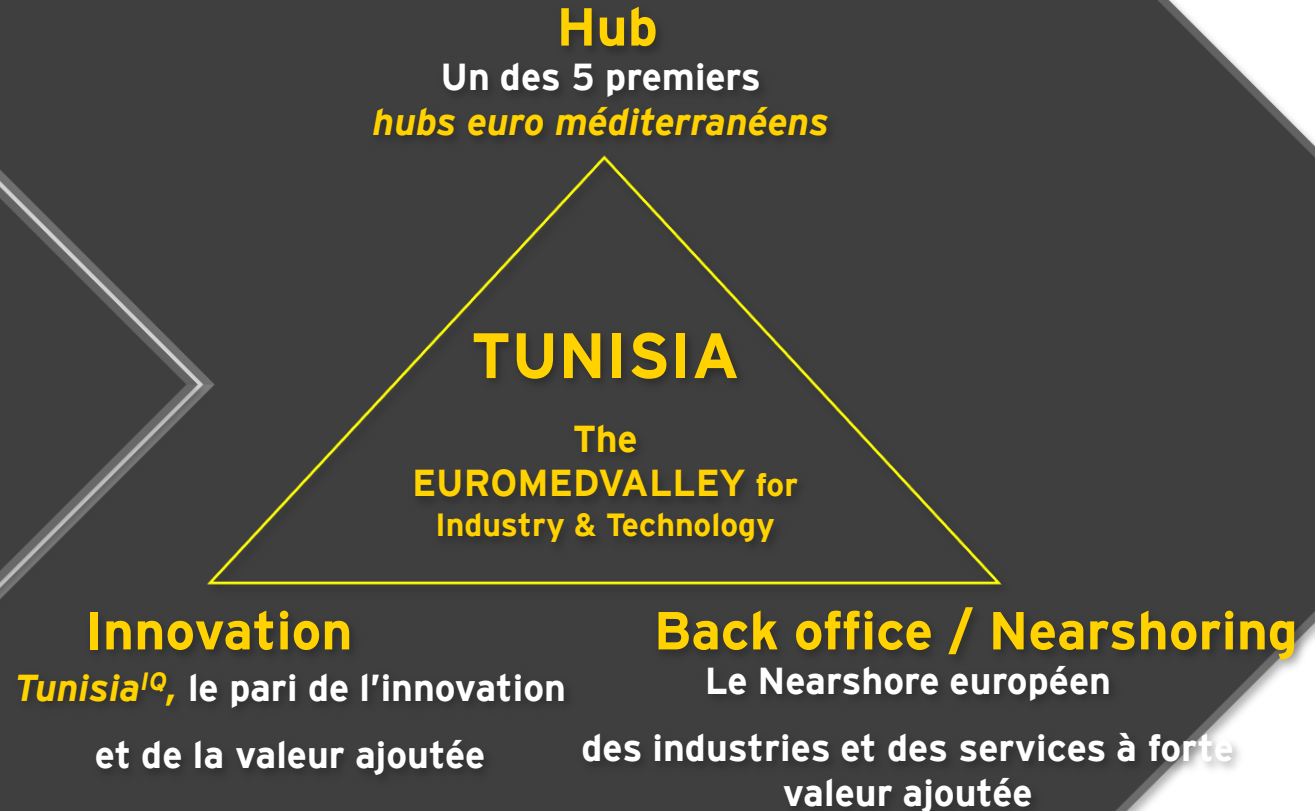
- I. **Nouveau positionnement stratégique de la Tunisie**
- II. **Tableau de Bord Tunisien de l'Innovation et du Développement Technologique: éléments de contexte et ossature**
- III. **Aperçu des indicateurs de performance et de benchmark sélectionnés pour le Tableau de Bord**

# Nouveau positionnement stratégique de la Tunisie

## Une Stratégie nationale inclusive de l'Innovation à horizon 2016

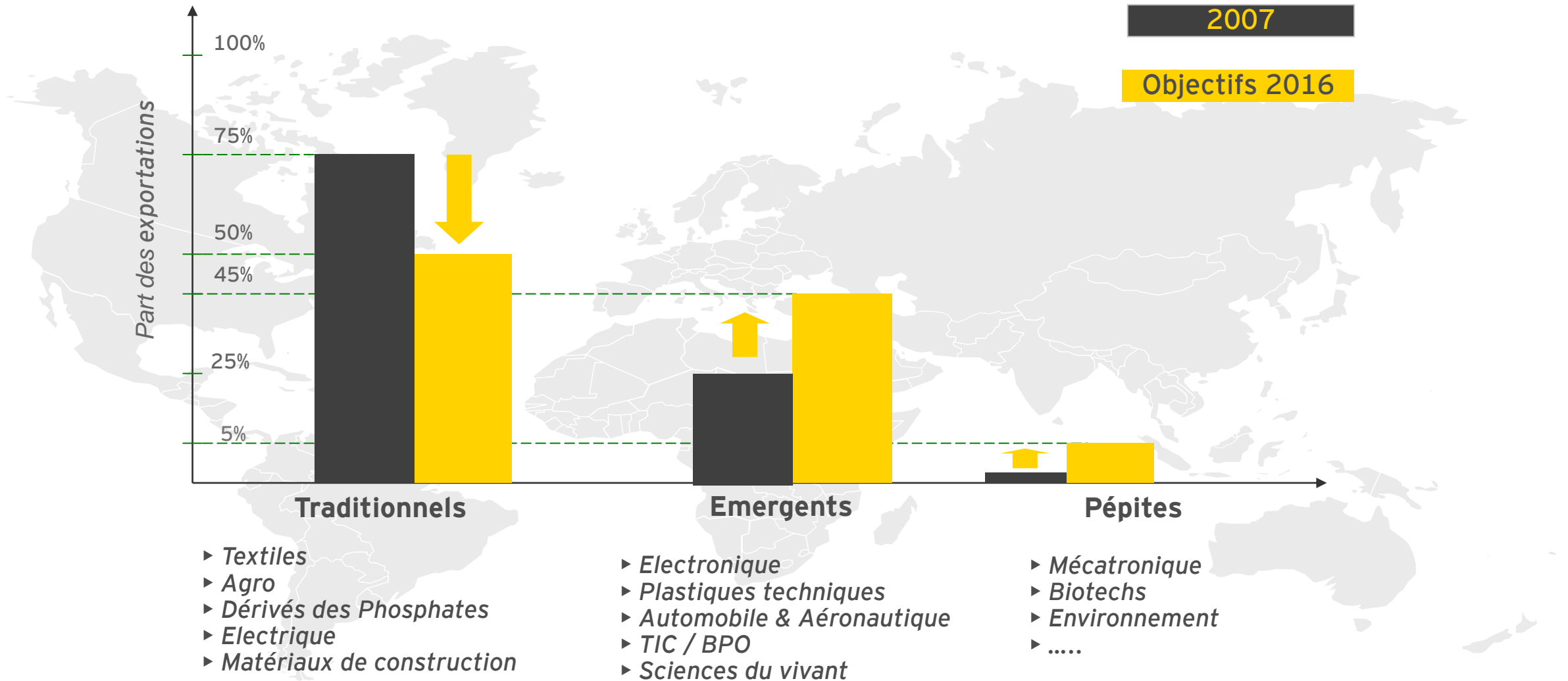
ORIENTATIONS STRATEGIQUES  
CLAIRES

- « Vers une économie à contenu technologique élevé, amie de l'environnement, économe en énergie & innovante » (11<sup>ème</sup> point du programme Electoral 2009-2014)
- Faire de la Tunisie une plateforme technologique dans son environnement régional, une « Euro-Med Valley pour l'industrie et la technologie ».
- Marquer le virage de la Tunisie vers l'économie du savoir via la labellisation Tunisia IQ (Innovation Quotient)



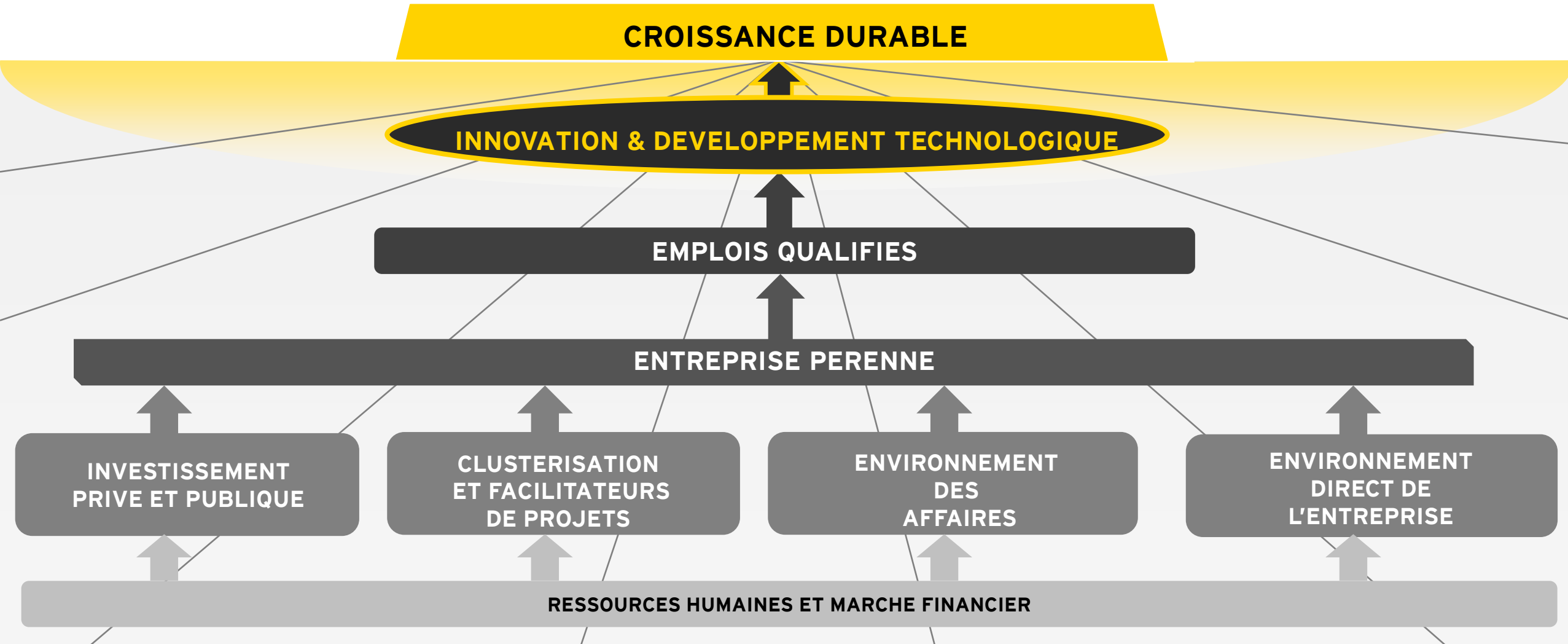
# Nouveau positionnement stratégique de la Tunisie

## Une diversification sectorielle orientée vers les activités émergentes



# Nouveau positionnement stratégique de la Tunisie

## Une croissance tirée par l'innovation



# AGENDA

---

- I. **Nouveau positionnement stratégique de la Tunisie**
- II. **Tableau de Bord Tunisien de l'Innovation et du Développement Technologique: éléments de contexte et ossature**
- III. **Aperçu des indicateurs de performance et de benchmark sélectionnés pour le Tableau de Bord**

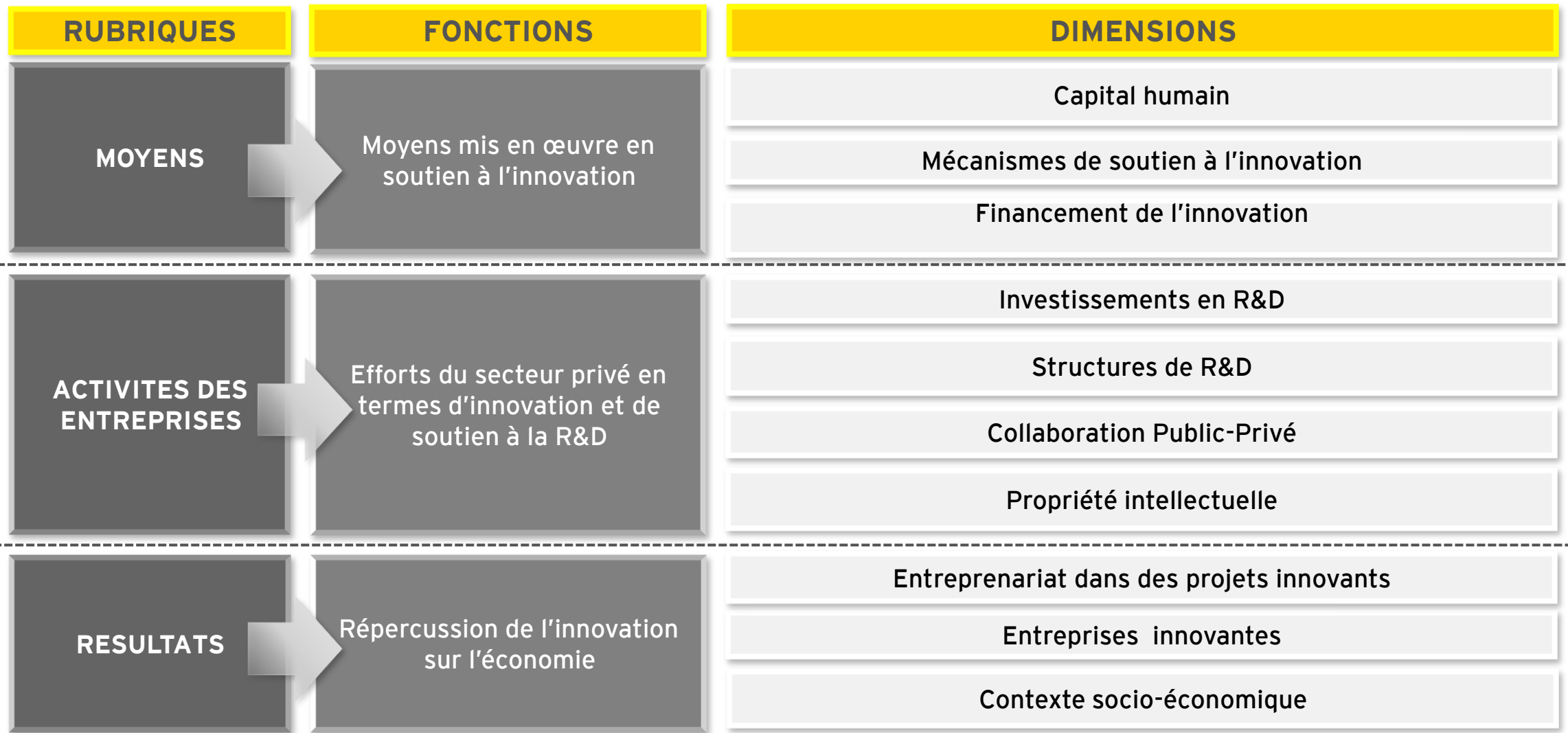
# Tableau de Bord Tunisien de l'Innovation et du Développement Technologique: éléments de contexte

Le déploiement et la mise en œuvre d'une stratégie doit nécessairement faire l'objet d'un pilotage

Le tableau de bord de l'innovation et du développement technologique est au cœur de cette démarche de pilotage

Le projet Tableau de bord de l'innovation et du développement technologique a été initié par la GTZ, en partenariat avec le Ministère de l'industrie et de la technologie

# Ossature du Tableau de Bord Tunisien de l'Innovation et du Développement Technologique



# AGENDA

---

- I. **Nouveau positionnement stratégique de la Tunisie**
- II. **Ossature du Tableau de Bord Tunisien de l'Innovation et du Développement Technologique**
- III. **Aperçu des indicateurs de performance et de benchmark sélectionnés pour le Tableau de Bord**

# Aperçu des indicateurs de performance et de benchmark

## 1. Moyens: Capital Humain



### ACTIONS CLES A MESURER

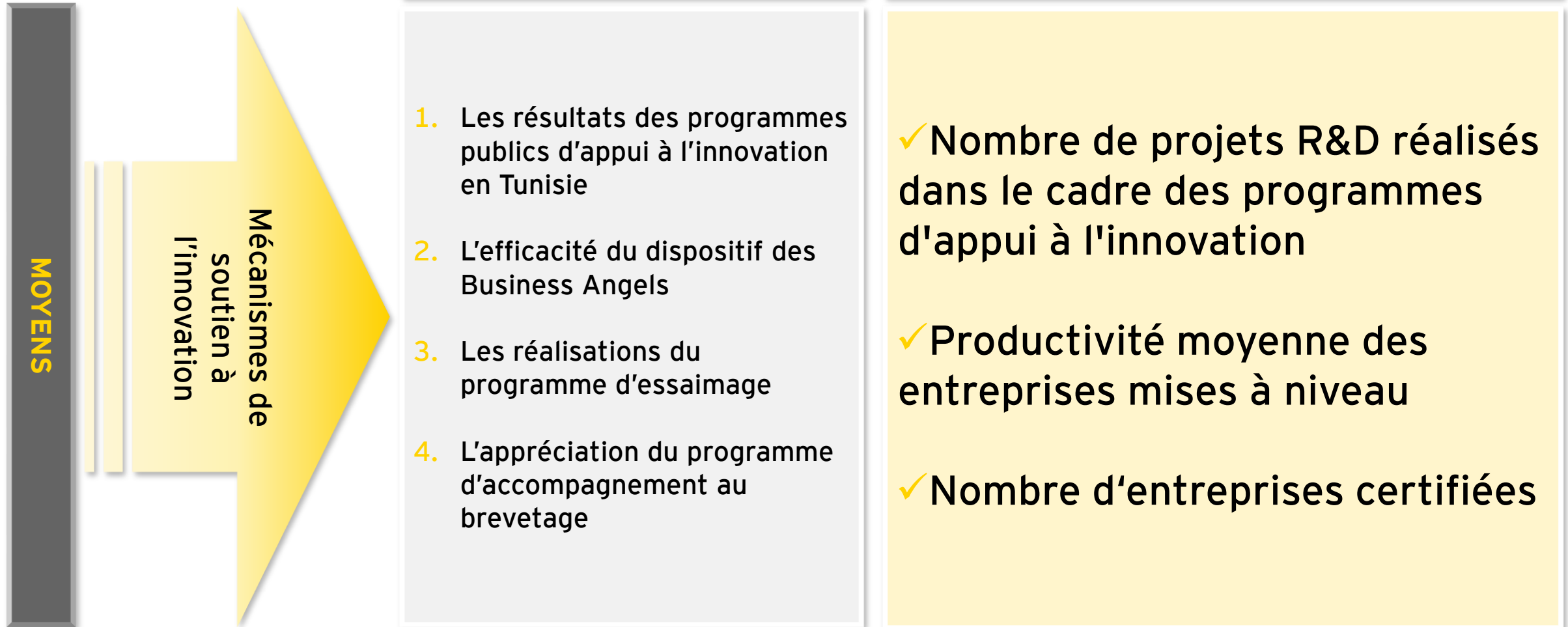
1. La disponibilité et la qualification des étudiants, chercheurs et salariés en sciences et technologies,
2. La contribution du secteur privé dans l'enseignement supérieur
3. L'actualisation des équipements et des technologies mis à disposition des institutions d'enseignement supérieur
4. Le niveau d'ouverture des institutions d'enseignement supérieur à l'international

### EXEMPLES D'INDICATEURS PROPOSES

- ✓ Nouveaux diplômés
  - ✓ en science et ingénierie
  - ✓ en sciences de gestion
  - ✓ en marketing
- ✓ Pourcentage de la population active ayant bénéficié d'une formation complémentaire
- ✓ Taux d'encadrement
- ✓ Nombre de chercheurs à temps plein

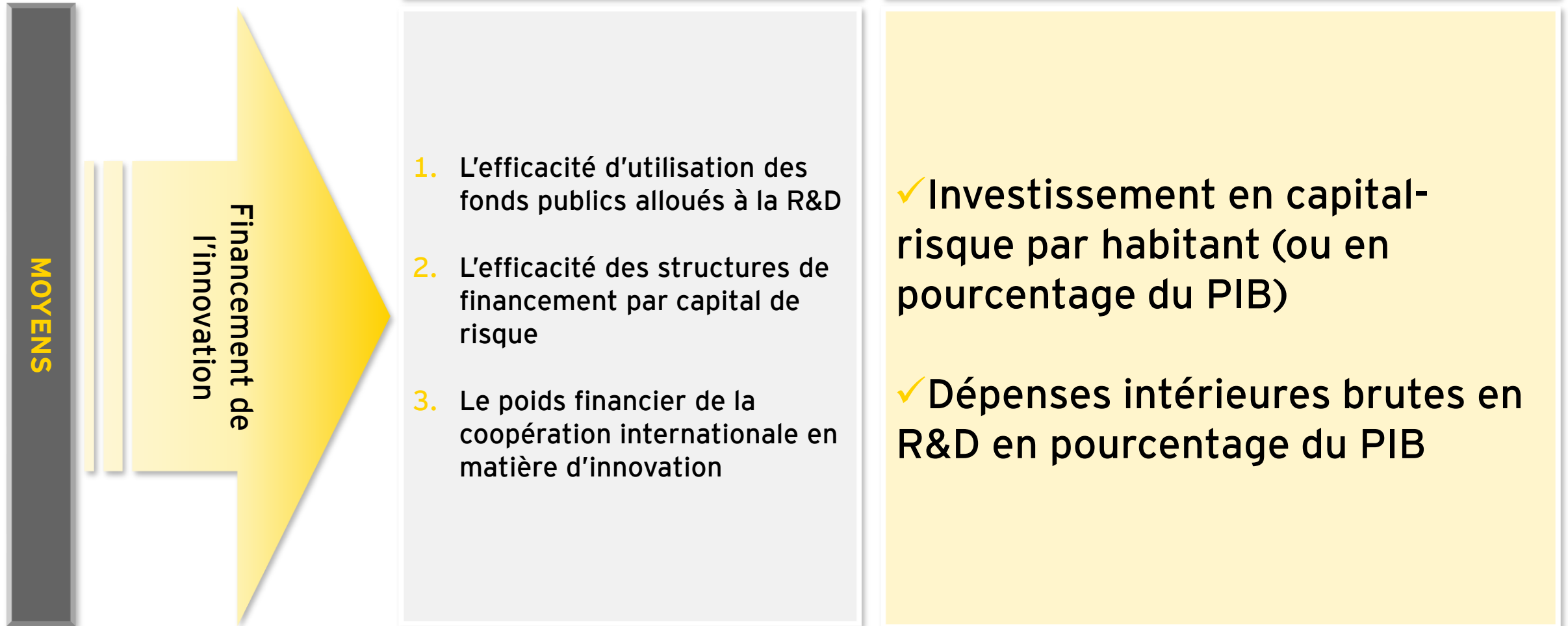
# Aperçu des indicateurs de performance et de benchmark

## 1. Moyens: Mécanismes de soutien à l'innovation



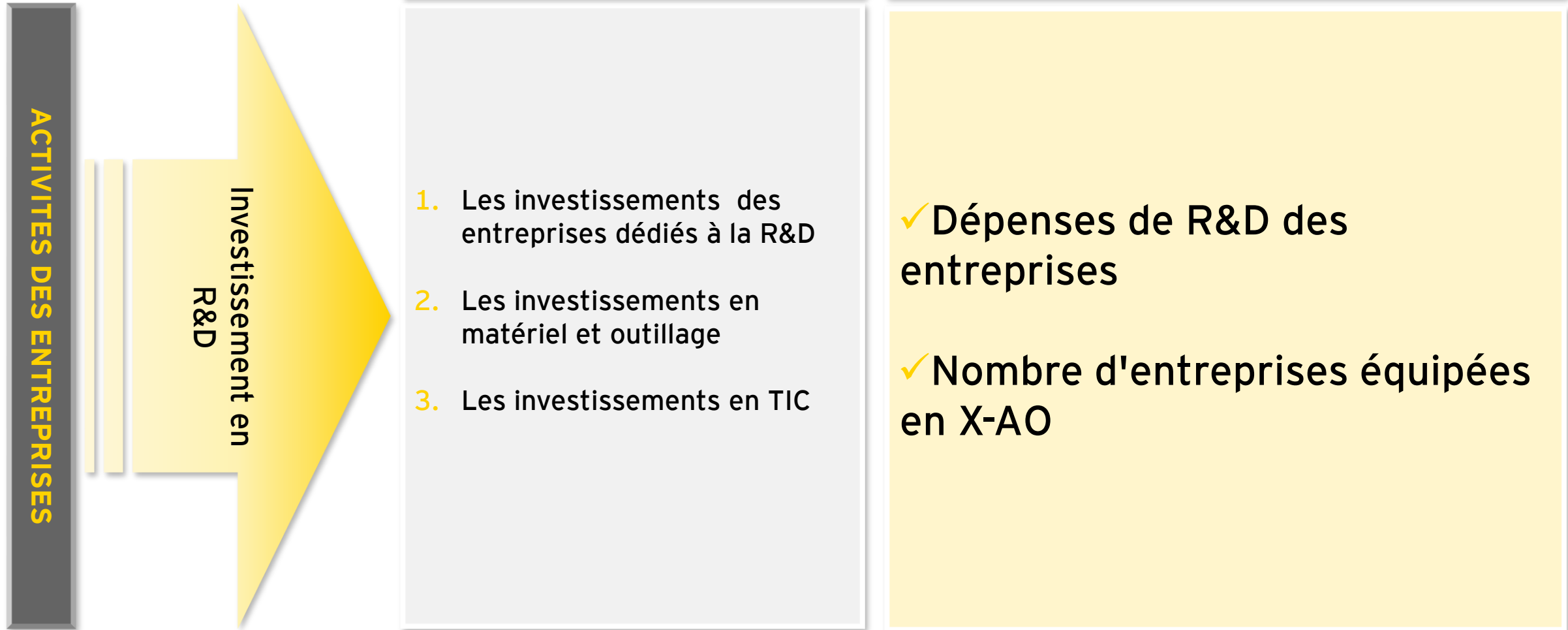
# Aperçu des indicateurs de performance et de benchmark

## 1. Moyens: Financement de l'Innovation



# Aperçu des indicateurs de performance et de benchmark

## 2. Activités des Entreprises: Investissement en R&D



# Aperçu des indicateurs de performance et de benchmark

## 2. Activités des Entreprises: Structure de R&D

Structure de R&D

### ACTIONS CLES A MESURER

1. Le personnel en entreprise affecté à la R&D
2. l'efficacité des programmes de partenariat et de travail avec des:
  - des centres techniques,
  - pôles de compétitivité, et
  - structures de recherche (ex: laboratoires)
  - réseaux

### EXEMPLES D'INDICATEURS PROPOSES

- ✓ Nombre d'ACAA\* avec l'UE
- ✓ Nombre de laboratoires accrédités sous tutelle du MIT

\*: Agreement on Conformity Assessment and Acceptance of Industrial products

# Aperçu des indicateurs de performance et de benchmark

## 2. Activités des Entreprises: Collaboration Publique-Privée

ACTIVITES DES ENTREPRISES

Collaboration  
Publique-Privée

### ACTIONS CLES A MESURER

Le degré d'exploitation des résultats de projets de recherche/de collaboration du secteur public par le secteur privé (brevet, projets R&D, publications)

### EXEMPLES D'INDICATEURS PROPOSES

✓ Nombre de co-publications public-privé par million d'habitants

# Aperçu des indicateurs de performance et de benchmark

## 2. Activités des Entreprises: Propriété intellectuelle

ACTIVITES DES ENTREPRISES

Propriété  
Intellectuelle

### ACTIONS CLES A MESURER

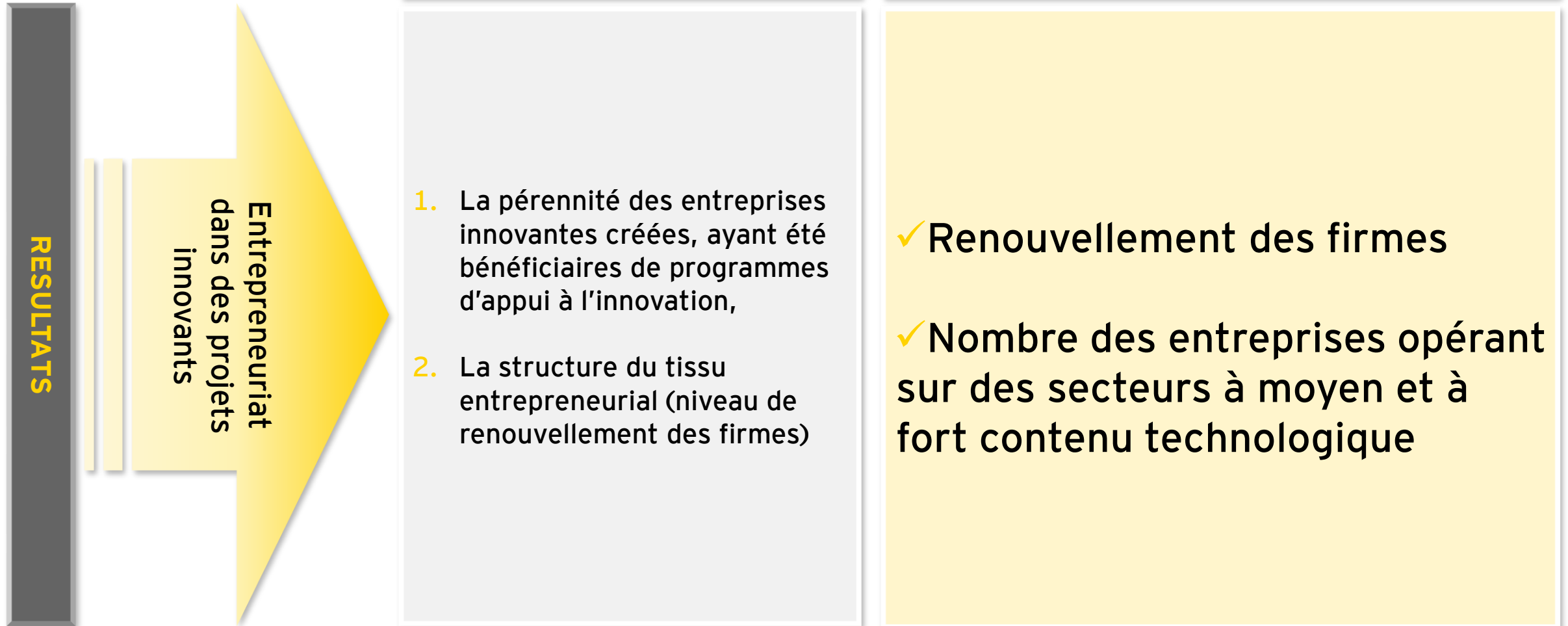
1. Les efforts de sensibilisation au droit de la propriété intellectuelle,
2. les propriétés intellectuelles produites/déposées/délivrées/octroyées en Tunisie

### EXEMPLES D'INDICATEURS PROPOSES

- ✓ Demandes de brevets à l'INNORPI
- ✓ Dépôt de brevets auprès de l'INNORPI
- ✓ Nouveaux dessins ou modèles industriels par million d'habitants
- ✓ Nouvelles marques déposées

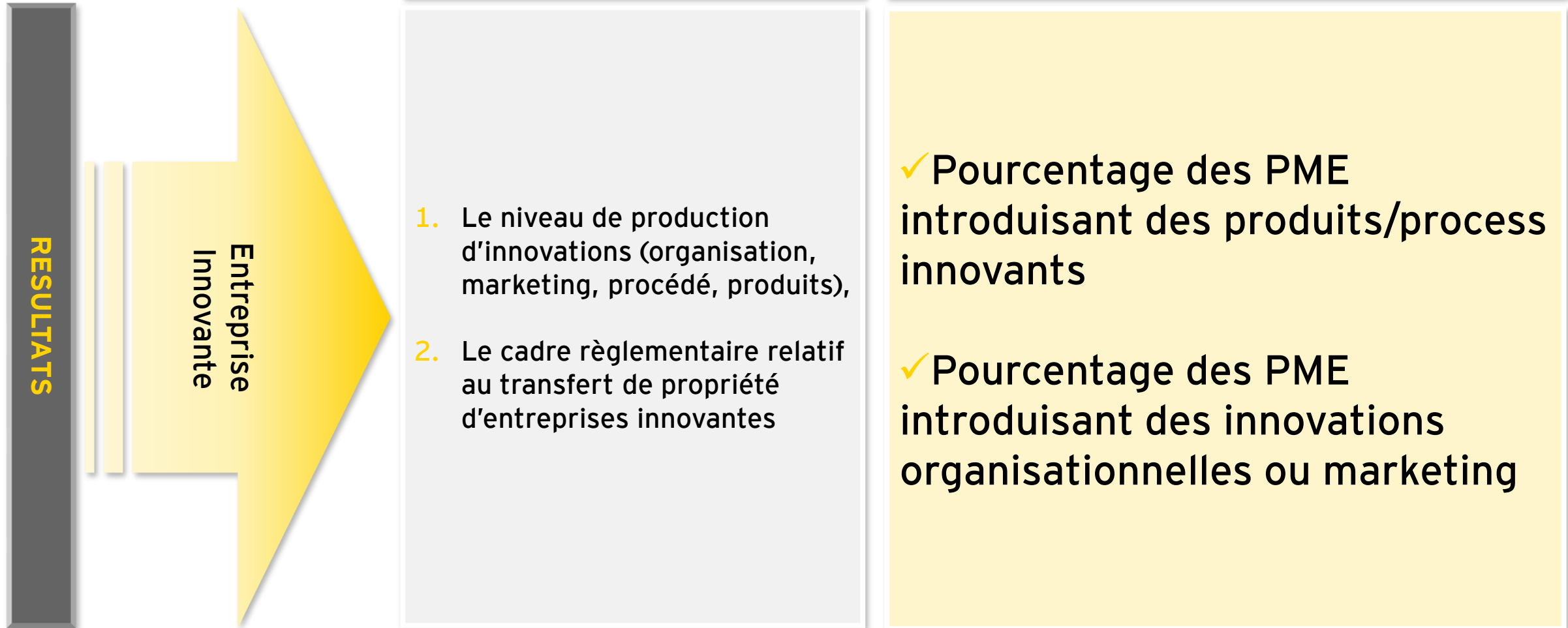
# Aperçu des indicateurs de performance et de benchmark

## 3. Résultats: Entrepreneuriat dans des projets innovants



# Aperçu des indicateurs de performance et de benchmark

## 3. Résultats: Entreprise Innovante



# Aperçu des indicateurs de performance et de benchmark

## 3. Résultats: Contexte Socio-Economique

- ✓ L'emploi dans l'industrie manufacturière de moyenne et de haute technologie
- ✓ L'emploi dans les services de haute technologie (en pourcentage de la population active totale)
- ✓ Part des exportations à haut contenu technologique
- ✓ Part des exportations émanant des activités émergentes et des pépites
- ✓ Pourcentage des IDE en Tunisie destinés à la R&D



[www.ey.com/tn](http://www.ey.com/tn)

**Sami Zaoui**

Ernst & Young Bureau de Tunis  
Associé

E-mail : [sami.zaoui@tn.ey.com](mailto:sami.zaoui@tn.ey.com)

Tél: +216 70 72 85 28

Fax : +216 70 74 90 45

 **ERNST & YOUNG**  
*Quality In Everything We Do*