

République Tunisienne

Ministère de l'Industrie, de l'Énergie et des PME

***Mécanismes de création
d'entreprises***

Mohamed AGREBI

Directeur Général de la Promotion des PME

Octobre 2008

① Introduction

Introduction

- Dans le cadre de l'exécution du programme présidentiel pour «la Tunisie de demain», **une stratégie globale** a été mise en œuvre à travers la **Compagne Nationale pour la création et la promotion des entreprises**.
- Cette stratégie s'articule autour d'une **panoplie de programmes et de mécanismes** qui touchent les différents aspects techniques, financiers et procéduraux de la création d'entreprises.

Introduction

- La généralisation des structures d'appui à l'ensemble des gouvernorats du pays:
 - **84** structures sont actuellement opérationnelles : centres d'affaires, pépinières d'entreprises, cellules d'essaimage et guichets uniques
 - Elles seront au nombre de **94** après le parachèvement de l'ensemble du réseau fin 2008.
- L'organisation des mercredis de création d'une façon périodique au niveau de tous les gouvernorats, (ces manifestations ont atteint leur 20^{ème} édition lors de la journée du mercredi 21 mai 2008).

Introduction

■ L'organisation des journées de partenariat et de promotion de l'investissement privé:

- **11** manifestations durant la période 2007-Juin 2008

■ Le lancement du programme d'essaimage:

- **32** entreprises (publiques et privées) y ont adhéré,
- **270** conventions relatives à la création de projets ont été visées.

Introduction

- Durant la période 2007- Septembre 2008, ces différents programmes, mécanismes et structures d'appui ont permis:
 - D'assister environ **6.000** promoteurs
 - De réaliser près de **1.100** projets
 - **3.000** autres projets sont en cours de réalisation.

② *Présentation du réseau des structures d'appui et d'encadrement*

Le réseau

- Après le parachèvement de toutes ses composantes en 2008, le **réseau des structures d'appui et d'assistance** sera composé de **94** structures couvrant toutes les régions du pays, soit :
 - **24** centres d'affaires
 - **25** pépinières
 - **21** guichets uniques
 - **24** cellules d'essaimage (étant donné que **14** entreprises publiques et groupes privés ont créé des cellules d'essaimage couvrant tous les gouvernorats)

Les Centres d'affaires

- **Accueil et orientation des porteurs d'idées de projets dans tous les secteurs économiques,**
- **Accompagnement et conseils des promoteurs durant les différentes phases de la réalisation des projets,**
- **Contribution à la promotion de l'investissement dans les régions**

Les pépinières d'entreprises

- **Formation et Encadrement des promoteurs,**
- **L'incubation des porteurs de projets (2 à 3 jours par semaine pour finaliser le plan d'affaire, se concerter avec les experts, se former etc..)**
- **L'hébergement (2 à 3 ans pour quelques les projets innovants)**
- **Le post-hébergement**

Le Guichet Unique

- **La délivrance des attestations de dépôt de déclaration**
- **L'accomplissement des formalités de constitution des entités juridiques**
- **La réalisation d'autres types de prestations en rapport avec la création de projets**

- Création d'une Unité de Gestion du programme de création d'entreprises, qui a pour mission, notamment :
 - Le suivi et la coordination entre les différentes structures d'appui
 - La gestion d'un système d'information intégré, relié aux diverses structures d'appui
 - Le suivi et l'accompagnement des promoteurs au niveau de l'avancement de leurs projets et des problèmes qu'ils rencontrent
 - La supervision du « FORUM DES PME »

Accompagnement et encadrement

- Au niveau de chaque pépinière et de chaque centre d'affaires, des experts spécialisés dans différents domaines assurent l'accompagnement, l'assistance et le coaching des promoteurs, et ce conformément à un planning hebdomadaire.

Planning hebdomadaire d'accompagnement

| | Lundi | Mardi | Mercredi | Jeudi | Vendredi |
|-------------------|---------------------------------|---|---|---------------------------------|-------------------------|
| Matinée | Coach Régional | Cadre bancaire Cadre d'une SICAR | Directeur régional de l'API | Coach Régional | Expert comptable |
| Après-midi | Enseignant Universitaire | Expert comptable | Cadres de la pépinière Mercredi de la création | Enseignant Universitaire | Formation |

Accompagnement et encadrement

Ce réseau de structures d'accompagnement et d'appui assure aux promoteurs la formation, l'encadrement et l'expertise nécessaires, grâce à :

- **50 experts comptables**
- **24 coachs régionaux**
- **50 enseignants universitaires contractuels**
- **20 cadres bancaires**
- **20 cadres des SICAR**

Accompagnement et encadrement

**Ce réseau d'experts a permis d'assurer
4.800 H/J répartis comme suit :**

- **2.304 H/J** par des enseignants universitaires contractuels
- **768 H/J** par des coachs
- **1.152 H/J** par des experts comptables
- **576 H/J** par des cadres des institutions financières

Formation des cadres des structures d'appui

- Les responsables des structures d'appui ont bénéficié de **plusieurs sessions de formation en Tunisie** (divers aspects de l'assistance des promoteurs, leur accompagnement de l'idée du projet jusqu'à sa réalisation...)
- Dans le cadre de la **coopération internationale (PMI, GTZ, PASP)**, plusieurs visites ont été organisées à des structures d'appui similaires (France, Espagne, Canada...), en vue d'échanger les expériences en matière d'assistance des promoteurs.

③ Un financement diversifié

Mécanismes pour le renforcement des fonds propres

- **Les fonds spéciaux du trésor (FONPRA, FOPRODI, RIITI, FOSDA...):** qui interviennent sous forme de dotations ou participations pour renforcer les fonds propres.
- **Le capital risque (SICAR, FCPR, Fonds d'amorçage...)** qui participent dans le capital afin de boucler le schéma de financement.

Le système bancaire

- Une vingtaine de banques universelles
- Une dizaine d'organismes de leasing
- Deux banques publiques spécialisées:
 - La **BTS**: pour les micro-projets: **$I < 100 \text{ mD}$**
 - La **BFPME**: pour les PME : **$100 \text{ mD} < I < 5 \text{ MD}$**
- Une société de garantie: la **SOTUGAR**

Le système de garantie

- **Une société de garantie:**
 - La mise en place d'un **système de garantie** géré par la **SOTUGAR**, qui partage le risque avec les établissements financiers avec des quotités qui peuvent atteindre **70%** du montant du crédit ou de la participation

④ Résultats enregistrés

Les créations

- La contribution des différents organismes et mécanismes d'appui dans la concrétisation de l'objectif national est de loin une contribution positive et ceci en prenant en considération:
 - les intentions d'investissement enregistrées à l'API
 - les rapports de suivi
 - les projets entrés en production
- ➔ *On a enregistré (2006-2007) une moyenne annuelle de **3.000** entreprises ou projets dans l'industrie et dans les services liés à l'industrie, soit près de **22 %** de l'objectif national*

Évolution des intentions d'investissement

■ **Les intentions d'investissement** dans les secteurs de l'industrie et des services liés à l'industrie ont évolué d'une façon remarquable en 2007 par rapport à 2006 au niveau:

- des projets: **+32%**
- des investissements: **+11%**
- des emplois: **+55,8%**

Évolution de l'intervention du FOPRODI

■ L'intervention du FOPRODI a enregistré en 2007 une nette augmentation par rapport à 2006 au titre:

- des nouveaux promoteurs: **+89%**
- des PME: **+141%**
- des ZDR: **+39%**

Activité des Centres d'affaires

(2005-Sept 2008)

- **Contacts: 18454**
- **Porteurs d'idées de projets: 10113**
- **Séminaires de formation: 591**
- **projets en cours: 2814**
- **Projets réalisés:**
 - **Nombre: 754**
 - **Investissements: 112 MD**
 - **Emplois: 5715**

Activité des pépinières d'entreprises

- Étant donné que taux d'hébergement (utilisation des espaces) a dépassé **100 %** au niveau de quelques pépinières (Nabeul et Rades), la méthode de l'hébergement par alternance a été adoptée
- **1.200** projets ont été incubés en 2007, ce chiffre a dépassé **1.500** en 2008 (jan-sept).
- **1.761** promoteurs ont bénéficié de la formation assurée en 2007

Résultats enregistrés dans le cadre de la « Crieé des Start-up »

- Dans le cadre des mercredis de création, qui ont d'ores et déjà atteint leur 20^{ème} édition, et durant l'année 2007 et les cinq premiers mois 2008,
- **619** projets ont été présentés à travers la Crieé des Start-Up, avec des investissements de l'ordre de **271 MD**, et de **9.162** postes d'emploi.
- **349** projets ont bouclé leurs schémas de financement

Journées de partenariat et de promotion de l'investissement privé

- Dans le cadre des journées de partenariat et de promotion de l'investissement privé, et durant la période 2007 – 3 juin 2008, **815** projets ont été présentés, totalisant des investissements de l'ordre de **1.100 MD** et **19.270** postes d'emploi.
- Parmi les projets présentés, **596** projets ont suscité l'intérêt des banques, avec des investissements dépassant les **849 MD**, et permettant de créer **14.917** postes d'emploi.

Réalisations du programme d'essaimage

- Dans le cadre du **programme d'essaimage**, **270** conventions ont été visées avec des investissements avoisinant les **160 MD**, ce qui va permettre de créer près de **4.013** postes d'emplois.
- **119** projets sont entrés en production.

Et merci